

เทคโนโลยีอุตสาหกรรม  
เลขที่รับ ๐๗๑๑๖๐ วันที่ ๒๙ พ.ศ. ๒๕๖๐  
เลขที่สุ่ม ๔๔๔๔ วันที่



นางสาวกานดาอัครราชกุมารชวรรต์	2295
เลขที่รับ	๒๔ พ.ศ. ๒๕๖๐
วันที่	
เวลา	๑๑

ที่ ศธ ๐๔๑๖.๑๔/๑๗๒๔

คณบดีรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
๒ ถนนจันทร์ เขตพระนคร กทม. ๑๐๒๐๐

๑ พฤษภาคม ๒๕๖๐

เรื่อง ขอความอนุเคราะห์ประชาสัมพันธ์โครงการฝึกอบรมหลักสูตร “การวิเคราะห์ความเสี่ยงเพื่อการออกแบบบริหารจัดการ” รุ่นที่ ๘

เรียน ปลัดกระทรวง/ปลัด กทม./อธิบดี/เลขาธิการ/ผู้อำนวยการ/ผู้อำนวยการ/ผู้อำนวยการ/ผู้บริหารองค์กร-  
ปกครองห้องถิน/กรรมการผู้จัดการ

สิ่งที่ส่งมาด้วย ๑. โครงการฝึกอบรมหลักสูตร “การวิเคราะห์ความเสี่ยงเพื่อการออกแบบบริหารจัดการ”

๒. ใบตอบรับเข้าร่วมโครงการฯ

ด้วย คณบดีรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ได้กำหนดจัดโครงการฝึกอบรมหลักสูตร “การวิเคราะห์ความเสี่ยงเพื่อการออกแบบบริหารจัดการ” รุ่นที่ ๘ จำนวน ๓๕ คน ตั้งแต่วันที่ ๖ - ๗ กรกฎาคม ๒๕๖๐ ณ โรงแรมรอยัล ปรินซ์ ถนนหลานหลวง เชตป้อมปราบศัตรูพ่าย กรุงเทพฯ มีวัตถุประสงค์เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในหลักการและรูปแบบการวิเคราะห์ความเสี่ยง เพื่อการออกแบบบริหารจัดการอย่างถูกต้อง

ในการนี้ คณบดีรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ขอความอนุเคราะห์จากท่านโปรดประชาสัมพันธ์ โครงการฯ แก่บุคลากรและผู้ที่เกี่ยวข้องหรือผู้ที่สนใจโดยมีค่าใช้จ่ายในการลงทะเบียนท่านละ ๕,๕๐๐ บาท หากผู้เข้ารับการอบรมมาจากการส่วนราชการสามารถเบิกค่าลงทะเบียนจากต้นสังกัดได้ และจะได้รับ ประกาศนียบัตรรับรองจากคณบดีรัฐศาสตร์เมื่อท่านผ่านเกณฑ์ตามที่กำหนด โดยเปิดรับสมัคร ตั้งแต่บัดนี้ - ๓๐ มิถุนายน ๒๕๖๐ (หรือจนกว่าจะเต็ม) ติดต่อสอบถามรายละเอียดที่ นางสาวธัญญาวัลย์ ธีรวรรณพิพิธ โทร.๐๒ ๖๑๓ ๒๓๓๖ หรือโทร ๐๘ ๘๘๘๘ ๒๖๓๓

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาและประชาสัมพันธ์โครงการด้วย จะขอบคุณยิ่ง

ด้วย ด้วย

ด้วยประคุณเมห์กันเกรียงไกร

๖๖๗๐๐๖๗๘๘๖๙๙๙๙๙

๖๘ พ.ศ. ๒๕๖๐

ขอแสดงความนับถือ

พญานิษฐ์ บุญศักดิ์

(รองศาสตราจารย์ ดร.ศุภสวัสดิ์ ขี้ขาวลัย)

คณบดีคณบดีรัฐศาสตร์

เรียน คณบดี  
เพื่อโปรดทราบ / เที่ยงความรอบไป  
๖๖๗๐๐๖๗๘๘๖๙๙๙๙๙

๖๘/๘/๖๘๖๐

โครงการพัฒนาประสิทธิภาพฯ

โทรศัพท์ ๐๒ ๖๑๓ ๒๓๓๖ / ๐๘ ๘๘๘๘ ๒๖๓๓

โทรสาร ๐๒ ๒๒๖ ๕๖๕๔

สืบต่อ  
๖๘/๘/๖๘๖๐

ทักษะ  
ของมนุษย์ที่มีความสามารถ

(ผู้เชี่ยวชาญตราสารยั่งยืน ใบอนุญาตพิเศษ)  
รองอธิการบดี ปฏิบัติราชการแทน  
รักษาการแทนอธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏกรุงศรีฯ

๖๘/๘/๖๘๖๐



## โครงการพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารงานของภาครัฐและภาคเอกชน

คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

หลักสูตร “การวิเคราะห์ความเสี่ยงเพื่อการออกแบบการบริหารจัดการ” รุ่นที่ ๔

ณ โรงแรมรอยัล พรินเซส ถนนหลวง กรุงเทพมหานคร

### ๑. หลักการและเหตุผล

ปัจจุบันการบริหารงานไม่ว่าจะเป็นภาครัฐ รัฐวิสาหกิจหรือบริษัทธุรกิจเอกชน ต่างมุ่งหวังที่จะพัฒนาศักยภาพและความสามารถขององค์การ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพ การเจริญเติบโต และที่สำคัญที่สุดคือความมั่นคงและยั่งยืนในการบริหาร โดยเฉพาะในสถานการณ์และสภาวะแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลาในหลายมิติ ทั้งภายในประเทศ เช่น เศรษฐกิจ การเมือง และสังคม องค์การจึงมีความจำเป็นต้องเปลี่ยนมุมมองต่อสิ่งที่ท้าทายและเป็นความเสี่ยง ท่องการดำเนินการและการบริหารองค์การให้สามารถเผชิญต่อภาวะที่ไม่พึงประสงค์ต่างๆได้อย่างเหมาะสม

แนวคิดเพื่อความอยู่รอดและการสร้างความสามารถในการเผชิญสถานการณ์และการแก้ไขปัญหานี้เอง เป็นที่มาของการ บริหารงานด้วยการขับเคลื่อนด้วยความเสี่ยง การไม่ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงทำให้มีสถานการณ์ที่ไม่พึงประสงค์ เกิดขึ้น อาทิ การหยุดชะงักของการเมือง นโยบายมีการเปลี่ยนแปลง การดำเนินโครงการมีอุปสรรค ภัยพิบัติทางธรรมชาติ การ สูญเสียข้อมูลสำคัญ และการหยุดงานด้วยปัญหาความชัดเจน หน่วยงานและองค์กรไม่สามารถที่จะปรับตัวต่อสถานการณ์ได้ อย่างทันท่วงที การแก้ปัญหาการบริหารงานส่วนใหญ่จะใช้การแก้ไขปัญหาเมื่อเกิดขึ้นและมีความเสียหายมาก หากกว่าการหา มาตรการป้องกันและลดผลกระทบที่จะเกิดขึ้นหากเกิดเสี่ยงไม่ได้ส่งผลให้การจัดการเป็นไปอย่างไม่เป็นระบบและไม่สามารถจำกัด ความเสียหายได้ในที่สุด

การบริหารความเสี่ยงในรูปแบบต่างๆ อาทิ การใช้มาตรการป้องกัน การโอนถ่ายความเสี่ยง และการใช้กลไกการ ควบคุมภายใน จึงไม่ใช่เป็นเพียงการติดตามควบคุมและตรวจสอบเท่านั้น แต่เป็นการช่วยเสริมประสิทธิภาพความเสี่ยงที่เกิดขึ้น และออกแบบมาตรฐานการติดตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงและกำหนดปัจจัยความสำเร็จด้วย การบริหารความเสี่ยง จึงเป็น เรื่องที่สำคัญในการบริหารงานภาครัฐ รัฐวิสาหกิจหรือบริษัทธุรกิจเอกชนที่จะช่วยสนับสนุนให้การบริหารงานบรรลุเป้าหมายและ วัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ และให้เป็นกรอบการดำเนินงานของการบริหารงานท้าให้สามารถผลักดันกิจกรรมที่จะดำเนินการในอนาคตให้ สอดคล้องและสามารถควบคุมได้ ซึ่งการดำเนินการตามนี้จะเพิ่มประสิทธิภาพการตัดสินใจการวางแผนและการจัดลำดับ ความสำคัญการบริหารงาน ตลอดจนเพิ่มโอกาสการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพและมีการเรียนรู้ปรับตัวได้เหมาะสมมากขึ้น

คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ได้เล็งเห็นความสำคัญของการบริหารงานที่ขับเคลื่อนด้วยความเสี่ยง และการ สร้างศักยภาพให้หน่วยงานและองค์การในการเผชิญหน้าต่อสถานการณ์ที่ไม่พึงประสงค์ ที่กล่าวมาข้างต้นจึงได้ริเริ่มโครงการ ฝึกอบรมหลักสูตร “การวิเคราะห์ความเสี่ยงเพื่อการออกแบบการบริหารจัดการ” ขึ้นเพื่อเพิ่มทักษะและกระบวนการที่เกี่ยวข้อง กับการบริหารงานที่ขับเคลื่อนด้วยความเสี่ยงขึ้น

### ๒. วัตถุประสงค์

๑. เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในความเสี่ยงได้อย่างถูกต้อง
๒. เพื่อเสริมสร้างสมรรถนะในการใช้ในการบริหารความเสี่ยง
๓. เพื่อให้มีความสามารถในการวิเคราะห์และออกแบบมาตรการบริหารความเสี่ยงได้อย่างมีหลักเกณฑ์
๔. เพื่อฝึกปฏิบัติการบริหารความเสี่ยง

**๓. ผู้เข้าร่วมอบรมกลุ่มเป้าหมาย**

บุคลากรที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงหรือผู้สนใจทั่วไป รุ่นละประมาณ ๓๕ คน

**๔. วิทยากร**

โดย ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. ทวีดา กมลเวชและคณะ อาจารย์ประจำคณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ผู้เชี่ยวชาญด้านความเสี่ยงและภัยพิบิต

**๕. แนวคิด/ประเด็นบรรยาย**

ความสำคัญและตัวแหน่งของการบริหารความเสี่ยงในองค์การ

๑. การวิเคราะห์และคำนวนความเสี่ยงในรูปแบบต่างๆ
๒. การออกแบบมาตรการจัดการความเสี่ยง
๓. ตัวอย่างการใช้มาตรการจัดการความเสี่ยง
๔. การฝึกวิเคราะห์และออกแบบมาตรการจัดการความเสี่ยง
๕. การนำเสนอและอภิปรายปัจจัยต่อการบริหารความเสี่ยง

**๖. ระยะเวลาและสถานที่ในการสัมมนา**

จำนวน ๒ วัน ณ โรงแรมรอยัล บรีนเซส ถนนหลานหลวง กรุงเทพมหานคร

รุ่นที่ ๘ วันที่ ๖ – ๗ กรกฎาคม ๒๕๖๐

**๗. ค่าใช้จ่าย**

ท่านละ ๕,๕๐๐ บาท (ห้าพันห้าร้อยบาทถ้วน) ประกอบด้วย ค่าวิทยากร ค่าเอกสารและอุปกรณ์ประกอบการ ผู้ก่ออบรม ค่าอาหารกลางวัน ค่าอาหารว่าง ค่าใช้จ่ายอื่นๆ และค่าดำเนินการในการฝึกอบรม (ไม่รวมค่าที่พัก)

ผู้สนใจสมัครและสอบถามได้ที่ ชั้น ๒ คณะรัฐศาสตร์มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ท่าพระจันทร์ กรุงเทพฯ โทร. ๐๒-๖๑๓๖๒๓๖๖ หรือ โอนเงินผ่านธนาคารกสิกรไทยสาขามหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ชื่อบัญชี “โครงการพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารงานของภาครัฐและภาคเอกชน” เลขที่บัญชี๖๔๔-๒-๐๓๘๐๖-๙ เมื่อโอนเงินแล้วกรุณาเขียนชื่อ-นามสกุล ผู้สมัครและนามผู้ที่จะออกใบเสร็จรับเงินลงในใบสัมภาระ ให้ชัดเจน แล้วส่ง FAX นำที่หมายเลข ๐๒-๒๒๖-๕๙๕๑

ผู้เข้ารับการอบรมจากส่วนราชการของกระทรวงและกรมต่างๆ สามารถเบิกค่าลงทะเบียนจากต้นสังกัดได้ตามหนังสือ กระทรวงการคลังที่กค. ๐๘๐๙.๖/๙๕ ลงวันที่ ๒๖ พฤษภาคม พ.ศ.๒๕๖๙ สำหรับพนักงานรัฐวิสาหกิจและองค์กรบริหารส่วนท้องถิ่นสามารถเบิกค่าลงทะเบียนจากต้นสังกัดได้ตามหนังสือของแต่ละหน่วยงาน

**๘. ผลที่คาดว่าจะได้รับ**

หลังจากอบรมหลักสูตรนี้แล้วผู้เข้ารับการอบรมสามารถปฏิบัติได้ดังนี้

๑. ผู้เข้าอบรมทราบและเข้าใจเกี่ยวกับความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง
๒. สามารถวิเคราะห์และออกแบบมาตรการบริหารความเสี่ยงได้อย่างมีหลักเกณฑ์
๓. สามารถวิเคราะห์และคำนวนความเสี่ยงในรูปแบบต่างๆ ได้อย่างมีคุณภาพ



ใบตอบรับเข้าร่วมโครงการ  
หลักสูตร “การวิเคราะห์ความเสี่ยงเพื่อการออกแบบบริหารจัดการ” รุ่นที่ ๔

๑. ชื่อ..... หน่วยงาน..... โทรศัพท์.....
๒. ชื่อ..... หน่วยงาน..... โทรศัพท์.....
๓. ชื่อ..... หน่วยงาน..... โทรศัพท์.....
๔. ชื่อ..... หน่วยงาน..... โทรศัพท์.....
๕. ชื่อ..... หน่วยงาน..... โทรศัพท์.....
๖. ชื่อ..... หน่วยงาน..... โทรศัพท์.....
๗. ชื่อ..... หน่วยงาน..... โทรศัพท์.....
๘. ชื่อ..... หน่วยงาน..... โทรศัพท์.....
๙. ชื่อ..... หน่วยงาน..... โทรศัพท์.....
๑๐. ชื่อ..... หน่วยงาน..... โทรศัพท์.....

\*\*หมายเหตุ ขอให้ท่านส่งใบตอบรับเข้าร่วมโครงการฯ พร้อมโอนเงินค่าลงทะเบียนผ่านธนาคารกสิกรไทย สาขามหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ชื่อบัญชี “โครงการพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารงานของภาครัฐและภาคเอกชน” เลขที่บัญชี ๔๔-๒-๐๓๙๐๖-๘ เมื่อโอนเงินแล้วกรุณาเขียนชื่อ-นามสกุลผู้สมัคร และนามผู้ที่จะออกใบเสร็จรับเงินลงในใบสิลปการโอนเงินให้ชัดเจน แล้วส่ง FAX มาที่หมายเลข ๐๒-๒๒๖-๕๖๕๑

คณะรัฐศาสตร์มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์เป็นหน่วยงานราชการ ซึ่งได้รับการยกเว้นการหักภาษี ณ ที่จ่าย ผู้เข้ารับการอบรมจากส่วนราชการของกระทรวงและกรมต่างๆ สามารถเบิกค่าลงทะเบียนจากต้นสังกัดได้ตามหนังสือกระทรวงการคลังที่กค ๐๔๐๙.๖/ว ๔๔ ลงวันที่ ๒ ตุลาคม ๒๕๕๔ สำหรับพนักงานรัฐวิสาหกิจและองค์กรบริหารส่วนท้องถิ่นสามารถเบิกค่าลงทะเบียนจากต้นสังกัดได้ตามระเบียบของแต่ละหน่วยงาน

สอบถามได้ที่โครงการพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารงานของภาครัฐและภาคเอกชนชั้น ๒ คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ถนนพระรามที่ ๗ กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย โทร ๐๒-๖๑๓-๒๓๓๖ หรือ ๐๘๖-๓๔๗-๐๘๔๒



## กำหนดการฝึกอบรม

หลักสูตร “การวิเคราะห์ความเสี่ยงเพื่อการออกแบบบริหารจัดการ” รุ่นที่ ๔

วันที่ ๖ - ๗ กรกฎาคม ๒๕๖๐

ณ โรงแรมรอยัล ปรินซ์ส ห้องประชุม กรุงเทพฯ

โดย ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. หวิดา กมลเวชและคณะ

วันที่ ๖ กรกฎาคม ๒๕๖๐

- |                  |   |
|------------------|---|
| ๐๙.๐๐ – ๑๐.๓๐ น. | ความสำคัญและตำแหน่งของการบริหารความเสี่ยงในองค์กร |
| ๑๐.๔๕ – ๑๒.๐๐ น. | การวิเคราะห์และคำนวณความเสี่ยงในรูปแบบต่างๆ       |
| ๑๒.๐๐ – ๑๓.๐๐ น. | รับประทานอาหารกลางวัน                             |
| ๑๓.๐๐ – ๑๔.๓๐ น. | การออกแบบมาตรฐานการจัดการความเสี่ยง               |
| ๑๔.๔๕ – ๑๖.๐๐ น. | ตัวอย่างการใช้มาตรฐานการจัดการความเสี่ยง          |

วันที่ ๗ กรกฎาคม ๒๕๖๐

- |                  |   |
|------------------|---|
| ๐๙.๐๐ – ๑๐.๓๐ น. | การฝึกวิเคราะห์และออกแบบมาตรฐานการจัดการความเสี่ยง      |
| ๑๐.๔๕ – ๑๒.๐๐ น. | การฝึกวิเคราะห์และออกแบบมาตรฐานการจัดการความเสี่ยง(ต่อ) |
| ๑๒.๐๐ – ๑๓.๐๐ น. | รับประทานอาหารกลางวัน                                   |
| ๑๓.๐๐ – ๑๔.๓๐ น. | การนำเสนอและอภิปรายปัจจัยต่อการบริหารความเสี่ยง         |
| ๑๔.๔๕ – ๑๖.๐๐ น. | การนำเสนอและอภิปรายปัจจัยต่อการบริหารความเสี่ยง(ต่อ)    |

หมายเหตุ การประเมินผล stemming ของผู้เข้าอบรม ประเมินโดยการทดสอบก่อนเรียน-หลังเรียน



คณบดีรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
ท่าพระจันทร์ เขตพระนคร กรุงเทพฯ ๑๐๗๐๐  
ที่ ๕๙ ๐๘๑๖.๑๔/๑ ๑๑๙

ข้าราชการฝ่ายส่งเป็นรายเดือน  
ใบอนุญาตที่ ๖/๒๕๑๑  
ไปรษณีย์หน้าพระลาน

เรียน อธิการบดี มหาวิทยาลัยราชภัฏนนทบุรี  
398 หมู่ 9 ถนนสุวรรณภูมิ ตำบลหนองสรวง ตาก  
อ.เมือง จ.นนทบุรี ๖๐๐๐